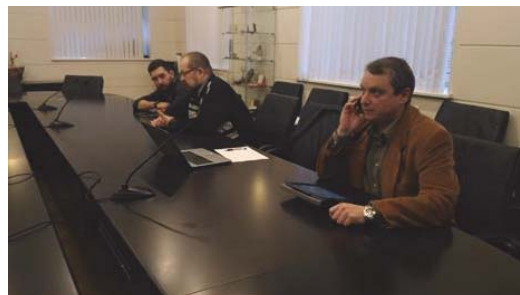


Agile-метод в Инжиниринговом Дивизионе

В целях организации разработки оптимизированных решений АЭС «Ханхикиви-1» президентом ГК АСЭ Лимаренко В.И. была предложена к использованию методология agile. Agile – методология применяется как эффективная практика организации труда небольших групп (которые делают однородную творческую работу) в объединении с управлением ими. Методология нацелена на минимизацию рисков путём сведения разработки к серии коротких циклов, называемых итерациями, которые обычно длятся две-три недели. Каждая итерация сама по себе выглядит как программный проект в миниатюре и включает все задачи, необходимые для выдачи мини-прироста по функциональности: планирование, анализ требований, проектирование, программирование, тестирование и документирование. Команда, согласно своей скорости, набирает задачи на неизменяемую по времени итерацию. Каждый день проводится скрам-митинг, на котором команда синхронизирует свою работу и находит решения возможных проблем. В процессе работы члены команды берут в работу элементы журнала задач, согласно приоритету. В конце каждой итерации проводится обзор результата, чтобы получить обратную связь от владельца продукта, и ретроспективу для оптимизации процессов.



Первый этап работ по данной технологии запланирован до 23 декабря 2016 г. Сотрудники из ГК АСЭ объединены в рабочие группы (многофункциональные команды), которые содержат всех необходимых специалистов для реализации конкретной части проекта:

- 1-нормативы и требования
- 2-архитектурно-строительные решения;
- 3-компоновочные решения;
- 4-вентиляция и отопление;
- 5-защита от БКС (большого коммерческого самолета) и террористических угроз.



Роли членов группы строго определены. Это позволяет разграничить ответственность, сконцентрироваться на своих задачах, ничего не упустить. Каждый хорошо понимает зону своей ответственности и границы роли, встречи проходят более конструктивно и быстро. Применяя имеющийся опыт и компетенции в поисках инновационных решений и управлении проектами, сотрудники ГК АСЭ стали пионерами применения agile-технологий в оптимизации проектов АЭС. Пилотным проектом для этого метода стал проект АЭС «Ханхикиви-1».



Директор по науке и инновациям АО «НИАЭП» Парамонов Д.В., принимая непосредственное участие в работе, прокомментировал agile-метод: «В этом проекте мы объединили усилия трёх проектных институтов и блока науки и инноваций. Оказалось чрезвычайно полезно привнести свежий взгляд специалистов изначально не участвовавших в проектировании и обеспечить их участие на постоянной, а не факультативной основе».