

ПЕРВАЯ МОЛОДЕЖНАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ АО ИК «АСЭ» ПО УПРАВЛЕНИЮ ПРОЕКТАМИ: «ПОВЫШЕНИЕ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЙ ЧЕРЕЗ РАЗВИТИЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ»

Леонтьев Н.Я., Амосова О.Л., Малоземов С.Н., Есаулова Т.С.

АО ИК «АСЭ», г. Нижний Новгород

14 сентября 2017 года в рамках VI Международного Бизнес-Саммита в г. Нижний Новгород, в целях формирования и развития культуры управления проектами Группой компаний ASE была организована и проведена Молодежная конференция «Повышение конкурентоспособности предприятий через развитие системы управления проектами».



Одним из перспективных направлений деятельности инжинирингового дивизиона Госкорпорации «Росатом», основу которого составляет Группа компаний ASE, является развитие компетенций в области управления процессами проектирования и сооружения сложных инженерных объектов. В 2016 году АО ИК «АСЭ» (головная организация инжинирингового дивизиона) первой в России получила сертификат соответствия 3-му классу компетентности системы управления проектами, программами, портфелями проектов по модели международной ассоциации управления проектами (IPMA).

Более 300 специалистов инжиниринговой компании «АСЭ», являющихся руководителями проектов и работающих в проектных офисах, прошли подготовку и сертификацию по международным стандартам управления проектами.

В сентябре 2017 года в рамках VI Международного Бизнес-Саммита Совет Молодежи АО ИК «АСЭ» отдел научно-технического развития, управление инновационных проектов и служба HR АО ИК «АСЭ» выступили организаторами проведения Первой Молодежной Конференции по продвижению лучших практик управления проектами.

В Конференции приняли участие более 150 человек, включая представителей Правительства Нижегородской области, 8 предприятий и 4 ВУЗов.



Активное участие в конференции приняли компании, входящие в Госкорпорацию «Росатом»: АО «ОКБМ Африкантов», ФГУП «ФНПЦ НИИС им. Ю.Е. Седакова», а также

представители компаний Инжинирингового дивизиона из Московского АО «Атомэнергопроект» и Санкт-Петербургского АО «Атомпроект». Участниками конференции также стали специалисты Горьковской железной дороги, НАЗ «Сокол», АО «ЦКБ по судам на подводных крыльях имени Р.Е.Алексеева», ООО «Коммерческие автомобили – Группа ГАЗ», Компании MERA и т.д., а также представители ведущих ВУЗов Нижегородской области: ФГБОУ ВО «НГТУ им. Р.Е. Алексеева», ФГБОУ ВО «ВГУВТ», ФГАОУ ВО «НИ НГУ им. Н.И. Лобачевского» и ФГБОУ ВО «ННГАСУ».



Открыли Конференцию Вице-губернатор, первый заместитель Председателя Правительства Нижегородской области Евгений Люлин и начальник отдела научно-технического развития, советник Президента АО ИК «АСЭ» Николай Леонтьев. Евгений Люлин отметил особое значение данного мероприятия: «Развитие практики управления проектами находится в центре внимания Президента РФ Владимира Путина и созданного Совета по приоритетным проектам», а также в полной мере соответствует основным направлениям деятельности Правительства Российской Федерации до 2018 года. Участвуя в конференции, мы вместе помогаем открыть колоссальные перспективы для делового сообщества и органов власти в освоении лучших практик и использовании достижений современного управления проектами».



Николай Леонтьев как организатор мероприятия, поприветствовал собравшихся и рассказал о ключевых достижениях в управлении проектами в инжиниринговом дивизионе Госкорпорации «Росатом». Он отметил многочисленные победы коллектива АО ИК «АСЭ» в престижных международных конкурсах по управлению проектами, рассказал о перспективах развития данного направления. В завершение своего выступления Николай Леонтьев передал слово ведущему Молодежной конференции и организатору мероприятия, руководителю научного направления Совета Молодежи АО ИК «АСЭ», Сергею Малоземову.

В рамках конференции было заслушано 16 докладов, в том числе доклады специалистов Ассоциации управления проектами «СОВНЕТ» «Управление проектами в сфере инжиниринга» и «Инструменты проектного управления Государственной информационной системы промышленности». Главный эксперт управления методологии проектов АО ИК «АСЭ» Андрей Горшков рассказал о корпоративном стандарте управления проектами и перспективах в условиях цифровой экономики.



Отдельного внимания заслуживали яркие, содержательные доклады молодых специалистов АО ИК «АСЭ», членов Локальной группы Young Crew, Элины Куклаевой, Ярослава Барковского и Юлии Клемешовой. С докладом «Применение гибких подходов к управлению проектами в атомной отрасли», вызвавшим живой интерес слушателей, выступил Сергей Малоземов, руководитель научного направления ЛГ Young Crew в АО ИК «АСЭ».

Представители АО «ОКБМ Африкантов», ФГУП «ФНПЦ НИИС им. Ю.Е. Седакова» также поделились своим уникальным опытом в управлении проектами.

Особое значение для развития системы управления проектами в регионе имеет качественная вузовская подготовка, поэтому большое количество докладов представили студенты и преподаватели ведущих ВУЗов Нижегородской области. Проректор по научной работе и внешнеэкономической деятельности ФГБОУ ВО «ВГУВТ» Андрей Корнев выступил с докладом на тему «Учебно-научный инновационный комплекс «Механик»: Новые цели в современных условиях». Молодые преподаватели ФГБОУ ВО «ВГУВТ» Антон Тихонов и Екатерина Черепкова рассказали о проектном подходе при формировании кадрового потенциала для флота и платформах эффективной финансовой поддержки молодежных проектов.



Заместитель председателя Профсоюзной организации студентов НГТУ им. Р.Е. Алексеева Никита Перевалов представил доклад на тему «Три кита проектной деятельности: лидерство, опыт, организация». Закрыли пленарную часть конференции студенты института экономики и предпринимательства ФГАОУ ВО «НИ НГУ им. Н.И. Лобачевского» с докладом «Нижний на шелковом пути: карта студенческих проектов по развитию Нижнего Новгорода». Организаторы Конференции отметили особую значимость в развитии взаимодействия между ведущими предприятиями и ВУЗами региона для разработки новых и совершенствования существующих подходов к управлению проектами.



Вторая часть Конференции была посвящена гибким методам управления проектами и включала доклад действующего Agile-тренера Ивана Дубровина на тему "Agile как культура управления проектами и организациями" и деловую игру. Иван Дубровин рассказал об истории возникновения и развития Agile, сравнении его с классическим

проектным управлением, привел примеры применения Agile-подходов в IT-технологиях, промышленности и государственном секторе. Также были затронуты темы применения SCRUM и Канбан.

Иван Дубровин провел для слушателей две деловые игры «SCRUM за 59 минут» и «FeatureBan». Содействие в организации деловых игр оказала Ольга Амосова, начальник управления инновационных проектов АО ИК «АСЭ». Игра «SCRUM за 59 минут» позволила получить реальный опыт



использования Scrum. Каждая команда прошла полный цикл итеративно-инкрементной разработки и увидела на своем опыте, как создается пользовательская ценность. Вторая игра «FeatureBan» позволила познакомиться с Kanban-практиками: визуализацией, формальными политиками, выстраиванием обратной связи. Участники смоделировали процесс реального производства, отражая его в Канбан-системе.

В деловой игре не было победителей и проигравших, все участники получили заряд хорошего настроения и, что самое главное, понимание основ применения гибких подходов в управлении проектами. Организаторы Конференции уверены в том, что полученные, в результате деловой игры, знания и навыки пригодятся участникам мероприятия, и они смогут в дальнейшем успешно применять их в своей профессиональной деятельности.



В завершение конференции была получена активная положительная обратная связь от участников и общее пожелание сделать Молодежную Конференцию по управлению проектами ежегодным регулярным мероприятием.



Команда организаторов АО ИК «АСЭ» выражает благодарность всем участникам мероприятия и планирует в дальнейшем принимать активное участие в организации отраслевых, всероссийских и международных молодежных конференций в целях формирования и развития культуры управления проектами, компетентности организации в управлении проектами проектирования и сооружения сложных инженерных объектов.