

Т.С. Есаулова

АО ИК «АСЭ», г. Нижний Новгород

**II МОЛОДЕЖНАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ АО ИК «АСЭ»
ПО УПРАВЛЕНИЮ ПРОЕКТАМИ:
«ПОВЫШЕНИЕ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЙ
ЧЕРЕЗ РАЗВИТИЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ»**

19 сентября 2018 года на Нижегородской Ярмарке в рамках Международного DIGITAL SUMMIT 2018 состоялась II Молодежная конференция АО ИК «АСЭ» по управлению проектами «Повышение конкурентоспособности предприятий через развитие системы управления проектами».



Ключевые цели Конференции: формирование и развитие культуры управления проектами, обмен опытом между специалистами предприятий, расширение компетенций и развитие Нижегородской области, как проектно-ориентированного региона в рамках проекта стратегии социально-экономического развития Нижегородской области до 2035 г.

В настоящее время развитие практики управления проектами находится в центре внимания Президента РФ Владимира Путина и созданного Совета по «приоритетным проектам». Одним из перспективных направлений деятельности АО ИК «АСЭ» является развитие компетентности организации в управлении проектами по проектированию и сооружению сложных инженерных объектов.

В 2018 году АО ИК «АСЭ» провела добровольную международную сертификацию корпоративной системы управления проектами и первая в России получила сертификат соответствия 4-му классу компетентности системы управления проектами, программами, портфелями проектов по модели международной ассоциации управления проектами (IPMA-Delta). Более 400 специалистов АО ИК «АСЭ», являющихся руководителями проектов и работающих в проектных офисах, прошли подготовку и сертификацию по международным стандартам управления проектами IPMA-COVNET.

Организаторами мероприятия выступил Совет Молодежи АО ИК «АСЭ» и представители АО ИК «АСЭ»: отдел научно-технического развития, управление обучения персонала и развития корпоративной культуры, управление инновационных проектов.

В Конференции приняли участие более 150 участников, среди которых молодые ученые, специалисты и руководители компаний, входящих в Госкорпорацию «Росатом» и других отраслей экономики; представители Правительства Нижегородской области; преподаватели и студенты вузов.

Открыли Конференцию ректор НГТУ им. Р.Е. Алексеева Сергей Дмитриев; президент Российской ассоциации управления проектами «COVNET» Александр Товб; начальник отдела научно-технического развития АО ИК «АСЭ» Николай Леонтьев; первый заместитель министра Правительства Нижегородской области Игорь Сазонов.



Ректор НГТУ им. Р.Е. Алексеева Сергей Дмитриев;
президент Российской ассоциации управления проектами «СОВНЕТ» Александр Товб;
начальник отдела научно-технического развития АО ИК «АСЭ» Николай Леонтьев;
первый заместитель министра Правительства Нижегородской области Игорь Сазонов

Президент Российской ассоциации управления проектами «СОВНЕТ» Александр Товб, выступил с темой доклада: «Значение управления проектами для молодежи». Начальник отдела научно-технического развития АО ИК «АСЭ» Николай Леонтьев, как организатор мероприятия, поприветствовал собравшихся, и рассказал о ключевых достижениях в управлении проектами в Инжиниринговом дивизионе Госкорпорации «Росатом» и о перспективах развития данного направления.

В рамках Конференции были представлены доклады молодых специалистов АО ИК «АСЭ»: «Применение технологии RFID в качестве инструмента управления этапами жизненного цикла сооружения АЭС», докладчик: инженер 3 категории управления моделирования строительно-монтажных работ Анна Карпеш; «Опыт применения AGILE в АО ИК «АСЭ», докладчик: инженер 1 категории отдела противопожарной автоматики, связи и

сигнализации Максим Мишин; «Краудсорсинг в Инжиниринговой компании», докладчик: инженер 2 категории Группы проекта организации строительства Евгений Ратц.



Инженер 3 категории управления моделирования
строительно-монтажных работ Анна Карпеш



Инженер 2 категории
Группы проекта организации
строительства Евгений Ратц

С докладом «Создание и развитие Международного молодежного объединения в рамках реализации проекта АЭС «Аккую» выступил главный специалист по методологии управления проектами / Руководитель Молодежного объединения АО АККУЮ НУКЛЕАР Сергей Малоземов.

Также в рамках мероприятия были проведены две деловые игры по современным подходам к управлению проектами.

Деловая игра №1



«Поведенческие компетенции руководителя проекта»

Цель деловой игры: сформировать установку у участников проектной деятельности на использование в практике мягких инструментов управления, связанных с поведенческими компетенциями

Ведущий деловой игры: председатель Правления Молодежной Ассоциации «СОВНЕТ» Владимир Полковников.

Описание деловой игры: участники разделяются на команды по 5 человек. Игра состоит из блоков (блок №1 «Способность вести за собой и организовывать работу команды», блок №2 «Способность управлять собой»), в каждом из которых в фокусе находится одна или несколько поведенческих компетенций. Работа внутри каждого из блоков строится по собственному сценарию.

Деловая игра №2 «AGILE: Инжиниринг будущего»

 <p>AGILE Инжиниринг будущего</p>	 <p>СОБЫТИЕ</p> <p>ПРИЗНАНИЕ УСИЛИЙ Босс признал ваши усилия. Ваш дневной результат увеличился на 4 балла</p>
 <p>ПРОБЛЕМА</p> <p>НЕЗНАНИЕ АНГЛИЙСКОГО ЯЗЫКА Для выполнения данной задачи необходим английский язык, а вы его не знаете</p>	 <p>РЕШЕНИЕ</p> <p>ЦИФРОВИЗАЦИЯ Перевести всю работу на цифровую платформу</p>

Цель деловой игры: развитие и внедрение современных методов подхода к разработке инновационных проектов путем моделирования работы Scrum-команды. Это специализированная деловая игра, которая на конкретных примерах наглядно показывает пользу от применения гибких подходов, что в конечном итоге мотивирует участников развивать и улучшать реальные рабочие процессы.

Ведущие деловой игры: главный специалист по методологии управления проектами / Руководитель Молодежного объединения АО АККУЮ НУКЛЕАР

Сергей Малоземов; инженер 3 категории отдела транспортно-технологического оборудования АО ИК «АСЭ» Екатерина Полозкова.

Описание деловой игры: участники разделяются на команды по 6 человек. Перед командами поставлена задача развития своего продукта по четырем возможным направлениям: экологичность, технологичность, безопасность и эргономичность. Участники постоянно находятся перед выбором приоритетной задачи. Каждая из команд, помимо содержания, должна определиться с собственными трудозатратами и ценностью для заказчика. Участникам команд предстоит выбрать собственную оптимальную стратегию и вместе достигать поставленных целей. По результатам игры побеждает команда, которая принесет заказчику максимальную бизнес-ценность.

Организаторами деловой игры «AGILE: Инжиниринг будущего» являются молодые специалисты Научного сектора Совета Молодежи АО ИК «АСЭ»: инженер 3 категории отдела проектирования общестанционных сооружений Дмитрий Курицын; специалист управления инновационных проектов Татьяна Есаулова; инженер 3 категории отдела транспортно-технологического оборудования Екатерина Полозкова; инженер управления моделирования строительно-монтажных работ Юлия Клемешова; инженер 2 категории управления информационного моделирования Андрей Каратушин; инженер 2 категории отдела противопожарной автоматики, связи и сигнализации Ярослав Барковский.

По итогу деловой игры «AGILE: Инжиниринг будущего» работа каждой команды тщательно анализировалась организаторами: были выявлены победители, отмечены особенности каждой из команд, собрана обратная связь от участников.



Организаторы Конференции уверены, что знания и навыки, полученные в результате проведенных деловых игр «Поведенческие компетенции руководителя проекта» и «AGILE: Инжиниринг будущего», пригодятся участникам мероприятия, и в дальнейшем они смогут успешно применять полученные знания в своей профессиональной деятельности.



Команда организаторов АО ИК «АСЭ» выражает благодарность всем участникам мероприятия и планирует в дальнейшем принимать активное участие в организации отраслевых, всероссийских и международных молодежных конференций в целях формирования и развития культуры управления проектами, компетентности организации в управлении проектами по проектированию и сооружению сложных инженерных объектов.

Источник: АО ИК «АСЭ»